



Betriebsratswahlen 2026: Neue Gremien zwischen Lernphase und Transformationsdruck

Michael Fiedler

Mit den Betriebsratswahlen 2026 beginnt in vielen Versicherungsunternehmen eine neue Amtszeit – oft mit unerfahrenen Mitgliedern. Gerade die ersten Monate gelten als entscheidend: für die rechtssichere Arbeit im Gremium, aber auch für den Umgang mit Transformation, Digitalisierung und neuen Arbeitsmodellen.

Startphase prägt die Arbeit des Betriebsrats

In zahlreichen Unternehmen der Versicherungsbranche laufen aktuell die Betriebsratswahlen. Mit der Konstituierung der neuen Gremien beginnt für viele Mitglieder eine intensive Einarbeitungsphase. Denn nicht selten übernehmen sie erstmals ein Mandat und müssen sich parallel in rechtliche Grundlagen, Mitbestimmungsrechte und interne Abläufe einarbeiten. Diese Anfangsphase fällt häufig mit wichtigen unternehmerischen Entscheidungen zusammen – etwa zu Personalmaßnahmen oder organisatorischen Veränderungen. Entsprechend hoch ist der Druck, schnell handlungsfähig zu werden. „Die Betriebsratsarbeit ist durch zahlreiche rechtliche Vorgaben geprägt, die manchmal die Tätigkeit erschweren, aber auch viele Möglichkeiten zur Mitgestaltung eröffnen“, erklärt Prof. Dr. Arnd Diring, Leiter der Forschungsstelle für Arbeitsrecht an der Hochschule Ludwigsburg. „Es ist deshalb wichtig, sich von Anfang an mit den rechtlichen Grundlagen vertraut zu machen, um effektiv

im Interesse der Belegschaft und des Unternehmens handeln zu können.“

Transformation erhöht Anforderungen an Betriebsräte

Parallel zur Einarbeitung sehen sich neue Betriebsräte mit einem strukturellen Wandel der Branche konfrontiert. Digitalisierung, neue Arbeitsmodelle und tiefgreifende Transformationen verändern nicht nur Geschäftsmodelle, sondern auch die Anforderungen an die betriebliche Mitbestimmung. „In der Versicherungsbranche stehen Betriebsräte heute vor zusätzlichen Herausforderungen“, so Tobias Vögele, Bereichsleiter Personalwesen bei der SIGNAL IDUNA Gruppe. „Transformation, Digitalisierung und neue Arbeitsformen verändern viele Unternehmen. Damit Betriebsräte ihre Rolle konstruktiv wahrnehmen können, brauchen neue Gremien von Beginn an Orientierung und ein gutes Verständnis der Mitbestimmungsprozesse.“ Damit verschiebt sich auch die Rolle der Betriebsräte: Neben klassischen Mitbestimmungsthemen gewinnen strategische

Fragen rund um Arbeitsorganisation, Qualifizierung und Change-Prozesse zunehmend an Bedeutung.

Austausch zwischen Betriebsräten gewinnt an Bedeutung

Neben juristischem Know-how rückt ein weiterer Faktor stärker in den Fokus: der Austausch mit anderen Betriebsräten. Gerade für neue Mitglieder kann der Blick über das eigene Unternehmen hinaus helfen, typische Herausforderungen schneller zu bewältigen. „Die ersten Monate im Betriebsrat sind oft eine intensive Lernphase“, bestätigt Eva Amschler, Betriebsratsvorsitzende in der Versicherungsbranche. „Neue Mitglieder müssen sich schnell in rechtliche Themen einarbeiten und gleichzeitig als Gremium zusammenfinden. Der Austausch mit erfahrenen Betriebsräten aus anderen Unternehmen kann dabei sehr wertvoll sein.“ Netzwerke und Erfahrungswerte aus anderen Häusern können insbesondere bei komplexen Themen wie Restrukturierungen oder neuen Arbeitsmodellen Orientierung bieten.

Weiterbildung als strategischer Faktor

Vor diesem Hintergrund gewinnt strukturierte Weiterbildung weiter an Bedeutung. Branchenspezifische Angebote können dabei helfen, sowohl rechtliche Grundlagen zu vermitteln als auch praxisnahe Einblicke in die Gremienarbeit zu geben. Die Deutsche Versicherungsakademie (DVA) begleitet Betriebsräte der Versicherungswirtschaft seit vielen Jahren mit [entsprechenden Formaten](#). Grundlagenveranstaltungen richten sich insbesondere an neu gewählte Mitglieder und vermitteln einen strukturierten Einstieg – von rechtlichen Rahmenbedingungen bis zur praktischen Zusammenarbeit im Gremium. Darauf aufbauend existieren weiterführende Seminarangebote, die unterschiedliche Erfahrungsstufen adressieren und gleichzeitig den Austausch zwischen Betriebsräten verschiedener Versicherungsunternehmen fördern.

Versicherungs- und Finanznachrichten

expertenReport



<https://www.experten.de/id/4948957/Betriebsratswahlen-2026-Neue-Gremien-zwischen-Lernphase-und-Transformationsdruck/>